

## ניהול מערכות מלאי

### ד"ר אורן נחום

**שם הקורס:** ניהול מערכות מלאי

**שם המרצה:** ד"ר אורן נחום

**היקף:** 3 שעות סמסטריאליות

**סמסטר:** סמסטר ב', תש"ף

**מטרת הקורס:** מלאי משפיע באופן ניכר ובמספר ממדים על התוצאות העסקיות של ארגונים. ניהול נכון של מלאי מהווה מבדל חשוב בין ארגונים מצליחים ללא מצליחים. הקורס נועד לתת תמונה מקפת על אסטרטגיות וכלים כמותיים ואיכותיים לניהול נכון של מלאי. אנו נסקור שיטות ברמת הארגון הבודד ושיטות ברמת כלל שרשרת האספקה ונטפל בסוגי מערכות ומלאי שונים.

**תוכן הקורס:** שימוש בתכנות לינארי, תכנות דינמי, ותכנות בשלמים לעיצוב של מודלים ופתרון של בעיות של ניהול ותפעול היצור.

#### מהלך השיעורים:

מס' השיעור	נושא	הערות
1	יסודות ניהול מלאי – מושגי יסוד.	פרק 4 ב-(*).
2-3	מודלים של ניהול מלאי-רכש, ייצור, עם חוסר אסור וביקוש ידוע (מודל (1,2)	פרק 4 ב-(*).
4-5	מודלים של ניהול מלאי-רכש, ייצור, עם חוסר מותר וביקוש ידוע (מודל (3,4).	פרק 4 ב-(*).
6	מודלים של ניהול מלאי במערכת רבת מוצרים כאשר ביקוש ידוע	פרק 4 ב-(*).
7-8	מלאי בתנאי אי-ודאות	פרק 5 ב-(*).
9	תכנון דרישות חומרים: MRP- יסודות, יסודות JIT, פיצוץ עץ מוצר.	פרק 7 ב-(*).
10-11	תכנון דרישות חומרים: MRP- קביעת תוכנית הייצור הכוללת, שיטה לקביעת גודל מנה	פרק 7 ב-(*).
12	תורת התורים	פרק 8 ב-(*).
13	סיכום של הקורס: יתרונות וחסרונות של מודלים ושיטות בניהול ותפעול היצור.	

**חובות הקורס:** בקורס יינתנו תרגילי בית. את התרגילים יש להגיש בתאריך שיקבע ויאמר בכיתה. המבחן יכלול את כל החומר הנלמד בהרצאות ובתרגולים ותידרש בו חשיבה ויכולת התמודדות גם עם בעיות חדשות בעזרת השיטות שנלמדו בקורס.

**דרישות קדם:** קורסי קדם – קלקולוס 1 , אלגברה ליניארית, מבוא לחקר ביצועים.

**מרכיבי הציון הסופי:** הציון הסופי מורכב מציון בחינה (80%) ומציון תרגילים (20%).

בכדי לעבור את הקורס יש לקבל במבחן ציון מינימאלי של 60 נקודות. המבחן יכול את כל החומר הנלמד בהרצאות ובתרגולים ותידרש בו חשיבה ויכולת התמודדות גם עם בעיות חדשות בעזרת השיטות שנלמדו בקורס.

בכדי לעבור את הקורס יש לקבל בתרגילים ציון ממוצע של לפחות 60 נקודות. חובה להגיש את כל התרגילים. במידה ולא יוגש אחד התרגילים, לא יועבר ציון למדור בחינות. תרגיל שיוגש באיחור "ייקנס" ב-10 נקודות לכל שבוע איחור.

### **בביליוגרפיה:**

1. שלמה, ג', 2003. ניהול התפעול ושיפור ביצועים , הוצאת דיונון, תל אביב.
2. (\*) נחמיאס, ס', 2004. תכנון הייצור והתפעול כרכים א+ב, הוצאת האוניברסיטה הפתוחה, רעננה.
3. חדד, י', 2004. תכנון ופיקוח ייצור, בהוצאת המחבר.